

Molnár Gergő

A Stratégiai és Nemzetközi Tanulmányok Központja

A *Nemzet és Biztonság* 2017-es lapszámainak Kitekintő rovatában meghatározó kül- és biztonságpolitikai kutatóintézeteket mutatunk be azzal a céllal, hogy a tényeket és hiteles információforrásokat megkérdőjelező „posztigazság”-korszakban¹ növeljük a szakértői források láthatóságát és megkönnyítsük a szakterülettel foglalkozók munkáját. Jelen cikkünk az egyik legnevesebb amerikai kutatóintézetet, a Stratégiai és Nemzetközi Tanulmányok Központját (Center for Strategic and International Studies – CSIS) mutatja be.

Kulcsszavak: biztonságpolitika, külpolitika, Amerikai Egyesült Államok, kutatóintézet, CSIS

Molnár Gergő: *The Center for Strategic and International Studies*

Throughout 2017 the Outlook column of Nation and Security will introduce key foreign and security policy think tanks with the aim of offering fact-based credible expert sources in the “post-truth” age, thus increasing the visibility of expert sources and support the work of those working in this field. The paper introduces one of the leading U.S. think tanks, the Center for Strategic and International Studies.

Keywords: security policy, foreign policy, United States of America, think tank, CSIS

Intézményi háttér

A Stratégiai és Nemzetközi Tanulmányok Központja (*Center for Strategic and International Studies* – továbbiakban CSIS) a 2016-os *Global Go To Think Tank Index*² alapján négy értékelési kategóriában is a legelső helyen végzett, további hat kategóriában bekerült az öt legjobb közé, valamint nyolc esetben a top 10-es listán szerepelt. Az intézet szakértelem szempontjából védelmi és nemzetbiztonsági területen, valamint a külső kapcsolatok, a médiahasználat és innovatív ötletek terén nemzetközi összehasonlításban is kiemelkedik. A biztonság széles értelmezéséből adódó, azaz nem csupán katonai-védelmi kérdésekre fókuszáló, átfogó szakpolitikai portfóliója révén a CSIS a globális egészségügyi, energetikai és nyersanyag-politikai kérdésekben, a külpolitika és nemzetközi kapcsolatok területén született kutatási eredményei, valamint a közvéleményre gyakorolt hatása alapján is kiváló teljesítményt nyújt.

1 Bővebben lásd: ETL Alex: A posztigazság korszak biztonságpolitikai vonatkozásai, [online], 2017. 04. 19. Forrás: SVKK *Nézőpontok*, 2017/2. [2017. 04. 21.].

2 James G. MCGANN: 2016 Global Go To Think Tank Index Report, [online], 2017. 01. 26. Forrás: University of Pennsylvania [2017. 04. 21.].

1962-ben, a hidegháború egyik legfeszültebb időszakában Arleigh Burke, az Egyesült Államok haditengerészetének admirálisa, és David Abshire, aki később az Egyesült Államok NATO-nagyköveteként és Ronald Reagan elnök tanácsadójaként is dolgozott, alapította a Stratégiai Tanulmányok Központját (*Center for Strategic Studies*) a washingtoni Georgetown Egyetemen. A központ azzal a céllal jött létre, hogy az Amerikai Egyesült Államok döntéshozó szervei számára olyan stratégiai meglátásokon alapuló objektív elemzéseket és szakpolitikai javaslatokat készítsen, amelyek szavatolják a nemzet fennmaradását, valamint hozzájáruljon a fejlődés alapjául szolgáló békés jövő megteremtéséhez. Az intézet e céljait a témában érintett szakmai elit tagjai véleményeinek ütköztetése, valamint a politikai elite gyakorolt befolyás révén igyekszik megvalósítani. Ezen túlmenően a kongresszus, a mindenkori elnöki adminisztráció, illetve a média is gyakran megkeresi az intézet munkatársait, hogy magyarázatot kapjanak egyes események kiváltó okaira és hatásaira, illetve javaslatokat tegyenek a végrehajtandó lépésekre vonatkozóan.

Több mint 50 éves fennállása alatt az immáron Stratégiai és Nemzetközi Tanulmányok Központja néven működő intézet következetesen kitarított pártpolitikai semlegessége (pontosabban „kétpártisága”) és non-profit jellege mellett. Nagy hangsúlyt fektetnek ezek megőrzésére, illetve a működés teljes átláthatóságának biztosítására, mivel ezáltal látják megvalósíthatónak a tevékenységük legalapvetőbb követelményének tekintett szakmai függetlenséget.

Az intézet működési rendjének fontos eleme, hogy semmilyen kormány, cég vagy magánszemély érdekeit nem képviseli az Egyesült Államok kormányával szemben, azaz kizárólag az amerikai kormányzati érdekeket tartja szem előtt, amikor szakpolitikai javaslatokat fogalmaz meg. A Felügyelőbizottság (*Board of Trustees*) a központ működését szabályozó etikai és elszámoltathatósági irányelvek alapján minőségi, külső befolyástól mentes munkát vár el, amit három vezérelvbe sűrítve foglalnak össze: 1. kétpártiság (*bipartisanship*), 2. szakértői függetlenség (*scholar independence*), 3. szigorúan tudományos alapokon nyugvó elemzői szemlélet (*analytic rigor*). A kétpártiság biztosítja a hosszú távra tervezhetőséget, hiszen a tapasztalatok alapján semmilyen pártpolitikai hatalmi berendezkedés sem marad fenn évtizedeken keresztül, így mindkét vezető párt támogatása szükséges ahhoz, hogy a központ stabilan működni tudjon. A szakértői függetlenség biztosítja szavahihtőségüket, ezért a kutatók munkáját minden esetben a tények és az igazság bemutatása kell hogy vezérelje, annak ellentmondásosságától függetlenül. Éppen ezért minden oldalal szemben megfogalmazzák a szükséges és őszinte kritikát, ez semlegességük és függetlenségük kulcsa. Harmadsorban a tudományos alapokon nyugvó tevékenységen politikai filozófiától mentes elemző-értékelő munkát kell érteni. Objektív, tényalapú, módszeresen felépített elemzői munkát kell végezniük, hogy a „megrendelő” politikai elit ne politikával átitatott, részrehajló ismereteket kapjon, amikor a döntéshozatali folyamat során számításba veszi az intézet által elkészített elemzéseket. Végül, a külső anyagi befolyásolástól való mentességet szolgálja a központ működésének nagyfokú átláthatósága: minden pénzügyi támogatásról teljes körű éves beszámoló tekinthető meg honlapjukon. Éppen ezért – az állami és civil szektorokból érkező megrendelések mellett – élve a filantróp amerikai kultúra adta lehetőségekkel – támogatóik között találunk alapítványokat, kormányokat, jogi és természetes személyeket partnerként, szponzorként és adományozóként egyaránt.

Kétpártiság (bipartisanship). Az amerikai belpolitikai „váltógazdaságban” a modern korban általában négy vagy nyolc éves ciklusokban a Demokrata Párt és a Republikánus Párt adja az elnököt, valamint a kongresszusi és szenátusi többséget. Ezt szem előtt tartva a működési források megtartása mellett a szakmai függetlenséget „kétpárti” kötődéssel tudják biztosítani, ami azt jelenti, hogy bármelyik oldal is legyen hatalmon, ugyanazzal a kritikai szemlélettel, politikai-ideológiai szimpátia nélkül viszonyulnak tevékenységükhöz, értékeli és támogatják azt szakpolitikai javaslatokkal. A „kétpártiság” egyfajta pragmatikus megközelítés, ami biztosítja a hosszú távú politikai igényt egy intézmény munkájára – és egyfajta félmegoldást jelent a politikai értelemben teljesen független („nonpartisan”) működéshez képest. A kétpárti kötődés elsősorban a pénzügyi-gazdálkodási stabilitást és kiszámíthatóságot biztosítja, azonban arra is alkalmat ad, hogy intézményi átalakulások vagy kormányváltások alkalmával egyik vagy másik oldal szakpolitikusi a következő választási időszakig, amikor ismét pozícióba kerülnek, ismereteiket, tapasztalataikat és kapcsolataikat egy szakpolitikai elemző cégnél kamatoztassák (ez az úgynevezett forgóajtóhatás – *revolving door effect*) – mégpedig mindkét politikai oldalról. Ez a modell az intézmény kapcsolatait a szakpolitikai és államapparátussal jelentősen megerősíti, intézményi helyzetét pedig stabilizálja.

Az intézet tevékenységének általános irányvonalait az 53 tagú Felügyelőbizottság (*Board of Trustees*) határozza meg, munkájukat segíti a Tanácsadó Testület (*Counselors*), amely olyan, a szakterületükön végzett tevékenységük jóvoltából elismert szakemberekből áll, akik a köz-, illetve a magánszférában is sikereket értek el, és életüket komplex globális problémák megoldásának szentelték, így tanácsadóként a központ számára intellektuális iránymutatást adnak. A CSIS kutatási programjaiért és az adminisztrációért külön tizenöt fős középvezetőség felel, akik több mint száz szakértő, valamint a szakértők tevékenységét támogató további kétszáz fős személyzet munkáját irányítják.

A CSIS tevékenysége

Az elmúlt fél évszázadban a CSIS hagyományos biztonság- és védelempolitikai profilja kiegészült a globalizáció által életre hívott regionális, illetve határokon átvéelő (úgynevezett transznacionális) kihívásokkal. Ilyenek a globális szintű egészségügyi problémák (például járványok), a gazdasági integráció, a globális fejlődési tendenciák, vagy az energiabiztonság kihívásai. Így mára a központ a világ egyik vezető közpolitikai, külpolitikai és nemzetbiztonsági tanácsadó intézetévé nőtte ki magát, amit jól szemléltet az is, hogy a *Global Go To Think Tank Indexben* öt egymást követő évben is az első helyezést érte el a „Legjobb védelmi és nemzetbiztonsági szakpolitikai kutatóintézet” kategóriában.

A CSIS tevékenységének gerincét az egyes kutatási programok alkotják. Összességében 49 ilyen program fut. Földrajzi régiók és szakspecifikus témakörök szerint is tagozódnak egyes kutatások, illetve altémák, amelyekkel a programok kutatói foglalkoznak. A több évig futó, átfogó tematikájú programok alá rövidebb, pontosan meghatározott céllal rendelkező projekteket alakítanak ki, amelyek a programok széleskörű témahalmazából egy-egy specifikus, az aktuális szakpolitikai igényeknek megfelelő részlettel foglalkoznak. Összességében hét témakör és hét nagyobb földrajzi régió szerint csoportosítják tevékenységüket.

Szakterületi áttekintés

Az intézet által vizsgált témakörök a (1) védelem és biztonság; (2) kiberbiztonság és technológia; (3) gazdaság; (4) energia és fenntarthatóság; (5) globális egészségügy; (6) emberi

jogok és (7) nemzetközi fejlődés, fejlesztéspolitika, amelyek egyenként 3-7 altémára bomlanak. Habár öt évtized alatt az intézet által gondozott témakörök jelentősen kibővültek, a szakterületek közül a számunkra leginkább releváns két témakört, a védelem és biztonság, valamint a kiberbiztonság és technológia kutatási programjait mutatjuk be részletesebben.

A védelem és biztonság (*Defense and Security*) témakör, amelynek 7 altémája van, a biztonság- és védelempolitikák fejlődésének, valamint a jelen és a jövő kihívásainak elemzésével, illetve a lehetséges válaszlépések felkutatásával foglalkozik. Ezek feltárásán jelenleg összesen 13 programban dolgoznak. A témában vezető szerepet tölt be a Nemzetközi Biztonság Program (*International Security Program*), amely a témakör minden egyes altémájával foglalkozik más, specifikus programokkal kiegészülve, vagy egyes projektjein keresztül. A hét altéma a következő:

1. Terrorellenes fellépés és belbiztonság (*Counterterrorism and Homeland Security*): a középpontba a terrorrelhárítási erőfeszítések és módszerek fejlődésének leírását helyezték, az ezekkel foglalkozó intézmények struktúrájának, működésének és működésük gyenge pontjainak feltárásától várják, hogy tovább fejlődjön teljesítményük a nemzetvédelem terén. A kutatást a transznacionális kihívásokkal (*Transnational Threats Project*) és a nemzetközi biztonsággal (*International Security Program*) foglalkozó, valamint az Arleigh A. Burke stratégiai programok (*Arleigh A. Burke Chair in Strategy*) vezetik.
2. Védelmi költségvetés (*Defense Budget*): nyomon követik az aktuális szövetségi költségvetési nehézségeket, azoknak a védelmi költségvetésre gyakorolt hatását, valamint az éves védelmi költségvetési vitát. A kutatást a nemzetközi biztonsággal foglalkozó, valamint az Arleigh A. Burke stratégiai programok vezetik.
3. Védelmi ipar, beszerzés és innováció (*Defense Industry, Acquisition and Innovation*): védelmi reformok, védelmi fejlesztések, azoknak a védelmi stratégiákra kifejtett hatásai, valamint a globális védelmi ipar kihívásaival foglalkozik. A kutatást a nemzetközi biztonsággal foglalkozó program és a Védelmi Ipari Kezdeményezések Csoport (*Defense-Industrial Initiatives Group*) vezeti.
4. Védelmi stratégia és képességek (*Defense Strategy and Capacities*): a hangsúly az amerikai fegyveres erőknél biztosított naprakész, a hadviselés jellemzőit feltáró elemzéseken van. Az altémán belül széles körben készülnek szakanyagok helyi és regionális konfliktusokról, állami és nem állami szereplők katonai képességeiről, szövetségekről, aszimmetrikus hadviselésről, illetve ezek állandó változásáról. A kutatást a nemzetközi biztonsággal foglalkozó, valamint az Arleigh A. Burke stratégiai programok vezetik.
5. Geopolitika és nemzetközi biztonság (*Geopolitics and International Security*): a kutatás fő célja, hogy a 21. századi globális biztonságot befolyásoló fenyegetések és lehetőségek minél szélesebb palettáját mutassa be. A kutatást a nemzetközi biztonsággal foglalkozó, az Arleigh A. Burke stratégiai, valamint a Zbigniew Brzezinski globális biztonsági és geostratégiai programok (*Zbigniew Brzezinski Chair in Global Security and Geostrategy*) vezetik.

6. Hosszú távú előrejelzések (*Long-Term Futures*): a kulcsfontosságú hosszú távú trendek és fokozatosan jelentkező problémák felvázolása, valamint azoknak a tudományos vitába való integrálása a kutatás fő célja, amelyet a nemzetközi biztonsággal foglalkozó, a stratégiai jövőképeket (*Strategic Futures*) és az átfogó kihívásokat (*Seven Revolutions*) kutató programok vezetnek.
7. Tömegpusztító fegyverek terjedése (*Weapons of Mass Destruction Proliferation*): a kutatást a vegyi, biológiai, radioaktív és nukleáris fegyverek államok, illetve nem-állami szereplők körében történő terjedésének (prolifерációjának) feltérképezése, valamint e technológiák terjedésének megakadályozása érdekében végzik a nemzetközi biztonsággal foglalkozó, a nukleáris ügyekre fókuszáló (*Project on Nuclear Issues*) és a non-prolifерációs (*Proliferation Prevention Program*) programok szakértői.

Hét, forradalmi változást hozó folyamat (*Seven Revolutions*). A CSIS elemzői önálló kutatási témaként foglalkoznak hét olyan átfogó kihívással, amelyek az előrejelzések szerint a 21. század közepére minden bizonnyal forradalmi módon változtatják meg világszemléletünket – de legalábbis azokat a kihívásokat, amelyekre reagálnunk kell. Ilyen kihívásokat azonosíthatunk a globális népességnövekedés, a korlátozott erőforrások, a technológiai fejlődés, a tudás és információ, a gazdaság, a biztonság, valamint a kormányzás területén. Így olyan átfogó kérdésekre keresik a válaszokat, mint hogy hogyan biztosítható az évszázad felére 9,3 milliárd főre bővülő világnépesség ellátása, biztonsági és kormányzati téren szükségleteik kielégítése, működő kormányzati struktúrák fenntartása, a változó világgazdaság stabilitásának megőrzése, a technológiai fejlődés hatásainak és kihívásainak kezelése.

A kiberbiztonság és technológia (*Cybersecurity and Technology*) témakörnek 5 altémája van, amelyeken általánosságban két, a nemzetközi biztonsággal, illetve a technológiai szakpolitikával (*Technology Policy Program*) foglalkozó program dolgozik. A témakör fő kérdése, hogy a sebesen fejlődő technológia és a kiberbiztonság hogyan befolyásolja a 21. század világát. A vizsgált kérdéskörök között megtaláljuk a hírszerzést, az állami szervek által végzett megfigyelést, a titkosítást és adatvédelmet, a személyes adatok védelmét, a katonai technológia felhasználását, valamint a világtűz felfedezésével és felhasználásával kapcsolatos, újonnan felmerülő kérdéseket. A terület öt altémája a következő:

1. Kiberbiztonság (*Cybersecurity*): egy olyan átfogó kiberbiztonsági stratégia kialakításán dolgoznak, amely egyszerre biztosítja a nemzet biztonságát és az állampolgárok személyes adatainak, szabadságjogainak védelmét. A stratégia részét képezi a kiberterrorizmusra való felkészülés – amely a katonai kibervédelmet és -támadást is magába foglalja –, a titkosítás, a hackelés elleni védelem és a kiberterrorizmus is.
2. Hírszerzés, megfigyelés, személyes adatok védelme (*Intelligence, Surveillance and Privacy*): a hírszerző és megfigyelő rendszerek, a technológiai újítások és az állampolgári jogok között felmerülő ellentétek feloldására törekszenek a szakértők, abból kiindulva, hogy a demokratikus országokban a döntéshozóknak az állampolgárok magánéletének tisztelgetben tartását legalább annyira komolyan kell venniük, mint a nemzetbiztonság szempontjait.
3. Katonai technológia (*Military Technology*): a 21. századi fegyveres harc hatékony és eredményes megvívásának módját, az ezzel kapcsolatos legújabb technológiai kihívásokat, és az ezek leküzdésére vagy kiküszöbölésére hivatott védelmi technológiai

újítások közötti kapcsolatot vizsgálják ezen az alterületen. A technológia fejlődésével a hagyományos hadviselés szinterei is átalakulóban vannak, és mára a kiberhadviselés egyre nagyobb teret követel magának, amelynek a felmerülő problémáira szintén igyekeznek válaszokat találni.

4. Világűr (*Space*): a kutatás középpontjában a világűr polgári felhasználásának fejlődése áll, a civil űrutazás egyre növekvő szerepének jövőjével, valamint ennek a nemzetbiztonsági érdekekkel fennálló jövőbeli kapcsolatával foglalkozik. A kutatást a nemzetközi biztonsággal, illetve a technológiai szakpolitikával foglalkozó programok mellett a légtér és űr biztonságára fókuszáló program (*Aerospace Security Project*) vezeti.
5. Technológia és innováció (*Technology and Innovation*): a gyorsan változó, fejlődő technológia társadalomra gyakorolt hatásait vizsgálják széles spektrumon, a nemzetbiztonsági kockázatoktól a társadalom mindennapjainak befolyásolásáig.

Vizsgált térségek

Az intézet hét különböző régiót határoz meg a kutatások fókuszaként, amelyek azonban nem különíthetők el minden esetben egymástól. A hét térség (1) Afrika, (2) Amerika, (3) Ázsia, (4) Európa, (5) az Északi-sark, (6) a Közel-Kelet, valamint (7) Oroszország és Eurázsia. Az egyes régiók felépítése azonban ennél meglehetősen sokatmondóbb. Egyes esetekben nagyobb területi egységek szerepelnek, mint Afrika egyszerűen két részre bontva, vagy az amerikai kontinens dél-amerikai, közép-amerikai és észak-amerikai részekre bontása. Ázsia esetében feltűnik egyes országok – jelentőségükből adódó – kiemelése, mint azt Afganisztánnál, Kínánál vagy Indiánál láthatjuk. A Közel-Kelet esetében viszont a területi felbontást tematikus megközelítés (politika, gazdaság és társadalom; katonai és biztonsági kérdések) helyettesíti. Az „Oroszország és Eurázsia” régió pedig különleges kapcsolatban áll „Európa” térségével, mert a „posztuszovjet Európa” alrégió mindkét csoportnak szerves részét képezi. Európa esetében emellett – ismét jelentőségükből adódóan – megjelenik két integrációs szervezet, az Európai Unió és az Észak-atlanti Szerződés Szervezete (NATO) is.

Kutatási programok

A CSIS kutatási programjai tematikusan csoportosíthatók. Egyes programokat földrajzi térségekhez rendelnek hozzá, akár a hét felsorolt régió egyikéhez (*Europe Program*), akár egyes kiemelt országokhoz (*Korea Chair*). Ezek mellett a kiemelt jelentőségű kérdésekben több különböző programot is párhuzamosan működtetnek, amelyek ugyanarra az államra, illetve annak nemzetközi kapcsolataira fókuszálnak. Kína és az Amerikai Egyesült Államok esetében például egyszerre zajlik Kína hatalmi képességeit külső, nemzetközi összehasonlításban vizsgáló (*China Power Project*), illetve a kínai belső viszonyokat vizsgáló kutatás (*Freeman Chair in China Studies*), valamint a kínai–amerikai kapcsolatot befolyásoló specifikus témakörökre épülő kutatások. Ilyen például az amerikai–indiai kapcsolatot vizsgáló *Wadhvani Chair in U.S.-India Policy Studies*, az amerikai globális vezető szerepet és annak kihívóit elemző *Alliances and American Leadership Project*, vagy a csendes-óceáni térség-

ben az amerikai szövetségi rendszer fenntartásának lehetőségeit és nehézségeit vizsgáló *Pacific Partners Initiative*.

Ezzel szemben egyes átfogó kutatási programok nem térség-specifikusak, hanem egy téma köré felépített munkacsoportokról beszélhetünk, mint a Nemzetközi biztonság program (*International Security Program*) esetében.

Úttörő technológiai megoldások az elemzés szolgálatában. Az Ázsiához kapcsolódó kutatási programok közül kiemelkedik a tengeri biztonsággal foglalkozó *Asia Maritime Transparency Initiative*, valamint a térség kínai geopolitikai ambícióit és az ezeket alátámasztó infrastrukturális fejlesztéseket összevető *Reconnecting Asia* program. Az ezekben részt vevő szakértők műholdas felvételek elemzésével és az eredmények regionális politikai kontextusba illesztésével végzik munkájukat. Előbbi esetében térképekkel szemléltetik az egyes országok Dél-kínai-tengert érintő területi követeléseit, az ENSZ Kontinentális Talapzat Bizottság (*UN Commission on the Limits of Continental Shelf*) területi vitákra vonatkozó döntéseit, valamint a mesterséges szigetcsoportok kiépítésének folyamatát. A *Reconnecting Asia* program esetében pedig az ázsiai kontinensen végbemenő infrastrukturális fejlesztésekről gyűjtenek adatokat, és térképen követik nyomon, illetve szemléltetik a fejleményeket, Kína és a kontinens országainak gazdasági és geopolitikai kapcsolatait értékelve.

International Security Program

A nemzetközi biztonsági kérdéseket felölelő *International Security Program* vezetői ambíciózus célt tűztek ki maguk elé. A kezdetben csupán a hagyományos politikai-katonai ügyekkel foglalkozó program – amelyhez így elsődlegesen a nagy stratégia, a biztonság- és védelempolitika, a védelmi ipar és beszerzés, a terrorelhárítás és a nemzetvédelem, a nukleáris politika, a tömegpusztító fegyverek terjedése, a védelmi költségvetés, a rakétavédelem és a nemzetközi biztonsági együttműködés tartozott – elkötelezte magát az Amerikai Egyesült Államok kül- és biztonságpolitikáját meghatározó, egyre nagyobb számban megjelenő nem katonai ügyek feltárása mellett is. A kutatási eredmények elsődleges „felvevő-piac” egyértelműen az Egyesült Államok döntéshozó szerveinek munkatársai, a kongresszus, illetve a mindenkor tagállami és szövetségi adminisztráció.

A program felépítése rendkívül komplex, több nagyszabású projekt és önálló szakértői csoport tartozik hozzá, valamint több rendezvénysorozat, amelyek szakmai betekintést engednek az intézet munkájába. A program magját hat fő projekt alkotja:

1. **Légtér- és űrbiztonság (*Aerospace Security Project*):** a légtér és a világűr területén jelentkező legfontosabb politikai és technológiai kihívásokkal, valamint ezek költségvetési vonatkozásaival foglalkozik, valamint innovatív műveleti koncepciók bemutatásának biztosít lehetőséget. Három fő altémája a világűr biztonsága; a légi fölény és a távolsági csapások kivitelezése, illetve a kereskedelmi és polgári légi közlekedés.
2. **Védelmi Ipari Kezdeményezések (*Defense-Industrial Initiatives Group*):** a Védelmi Minisztérium és az azt kiszolgáló hadiipar közötti kölcsönhatások vizsgálatával foglalkozik. Legfontosabb feladata a nyers adatokból beszerzési trendek feltárása, és ezek hatásainak felmérése a stratégiai döntéshozatal, a védelmi költségvetés, illetve a haderőstruktúra alakulása szempontjából.

3. Rakétavédelem (*Missile Defense Project*): a projekt keretei között olyan témákkal foglalkoznak, mint a szárazföldi rakétavédelem, a haderőbe integrált légi- és rakétavédelem, a támadórakéta-csapásmérő képesség, és a rakétaelhárító technológia fejlődése. A projekt rendezvényeinek célja az e témával kapcsolatos szakpolitikák és törvényhozás, az e célra fordítandó költségvetés, illetve a jelenlegi és jövőbeli kutatási programok megismerése. A kutatás részét képezte egy különálló weboldal kialakítása is, amely a cirkáló- és támadórakéták, illetve az ezek elhárítására hivatott eszközök számának változását követi nyomon nyílt források alapján.
4. Nukleáris ügyek (*Project on Nuclear Issues*): a nukleáris problémákkal foglalkozó projekt a hidegháború lezárulása után bekövetkezett szakértői érdeklődés csökkenését kívánja ellensúlyozni. E projekt célja, hogy biztosítsa a nukleáris kérdésekkel foglalkozó szakemberek tudásának továbbörökítését a következő generációk számára.
5. Nonprolifációs program (*Proliferation Prevention Program*): a projekt három fő aspektusból közelíti meg a nukleáris proliferáció problémáját. Egyrészt lassítani kívánják a nukleáris fegyverek további felhalmozását, másrészt a nukleáris fegyverkorlátozás lehetséges újabb lépéseinek kialakításán dolgoznak, harmadrészt pedig egy biztonságos és fenntartható nukleáris jövő kialakítása a céljuk.
6. „Defense 360”: a projekt több, szorosan összefüggő területtel foglalkozik: a védelmi szektor jövőjét meghatározó stratégiai, iparági és költségvetési trendeket vizsgálják, valamint az elnöki adminisztráció számára olyan javaslatokat készítenek, amelyek megmutatják, hogy mely területeken és milyen jellegű reformokat szükséges végrehajtani az Egyesült Államok védelmi stratégiáján, haderején, védelmi intézményein és mechanizmusain úgy, hogy válaszokat tudjanak adni a kialakuló, illetve előrejelezhető kihívásokra.

A nemzetközi biztonság programot több eseménysorozat támogatja. Ezek közé tartozik a tengeri biztonságról szóló *Maritime Security Dialogue*, a napjaink katonai stratégiai kérdéseit vizsgáló *Military Strategy Forum*, és a női vezetők, valamint innovatív megoldások által segített nemzetközi problémamegoldási lehetőségekkel foglalkozó *Smart Women*, *Smart Power*. A *Global Security Forum* pedig évi rendszerességgel a globális és az amerikai nemzetbiztonságra aktuálisan fenyegetést jelentő jelenségek szakértői elemzésére és értékelésére teremt lehetőséget.

A program munkájához az Amerikai Egyesült Államok fegyveres erejének különböző haderőnemeitől és fegyvernemeitől érkező katonatisztek is hozzájárulnak (*Military Fellows*), akik egyrésztől speciális szakértelmüket és aktuális nyílt információikat a civil szakértők rendelkezésére tudják bocsátani, másrésztől maguk is tudással gyarapodnak és jobban megismerhetik a civil szakértői és államigazgatási nézőpontot egy-egy szakmai, szakpolitikai kérdést illetően. Ez az információ- és tapasztalatcsere nemcsak kölcsönösen előnyös, de a kialakuló formális és informális személyes kapcsolatokon keresztül erősíti a civil-katonai együttműködést is.

Publikációk

A CSIS széles körű tevékenységéből eredően, és mert kutatási eredményeinek modern kommunikációs és marketingeszközökkel történő megosztása az intézmény elismertségét és szakmai legitimitását is erősíti, sokféle publikációs formában jelentetik meg kutatási eredményeiket és szakpolitikai javaslatukat.

Blogok

A CSIS három állandó blogot üzemeltet. Ezek a nemzetközi egészségügyi kérdésekkel foglalkozó *Smart Global Health*, a posztszovjet térség országainak bel- és külpolitikáját elemző *The Post-Soviet Post*, és a technológiai trendekkel, kiberbiztonsággal, információbiztonsággal és hírszerzéssel foglalkozó *Technology Policy Blog*. Ezek a szélesen értelmezett nemzetközi biztonsággal foglalkozó kutatási területen kívül minden más szakpolitikai területet is érintenek, földrajzi értelemben is közel globális megközelítésben.

Szakkönyvek

Az aktuális szakpolitikai elemzéseknél mélyebb, áttekintő, a kutatási eredményeket összegző szakkönyveket a központ 2005 óta jelenteti meg egyre nagyobb számban elektronikus (pdf), ingyenesen letölthető formátumban is az intézet honlapján.

Szakmai kommentárok

A kutatók szubjektívebb, személyes álláspontját tükröző, néhány oldalas szakmai kommentárok (*Commentaries*) 2005 óta jelennek meg.

Kongresszusi meghallgatások

A központ szakértőit rendszeresen kéri fel az egyes kongresszusi bizottságok, hogy szakterületükkel kapcsolatban szakmai beszámolókat tartsanak, ezeket a kongresszusi meghallgatásokról készült beszámolókat (*Congressional testimonies*) 1997-ig visszamenőleg ingyenesen elérhetővé is tették az intézet honlapján.

Kritikai kérdések

A 2007-ig visszamenőleg online ingyenesen elérhető Kritikai kérdések (*Critical questions*) aktuális biztonságpolitikai eseményekre reflektálnak, általában három kérdésre adott gyors és tömör válasz formájában. E „gyorselemzések” elsősorban a média információigényét elégítik ki.

Szakfolyóiratok

A CSIS szakértői kutatásaikhoz kapcsolódóan több szakfolyóiratot is megjelentetnek: a *Comparative Connections* 1999 óta évente három alkalommal a kelet-ázsiai térség 12 bilaterális kapcsolata vonatkozásában közöl elemzéseket és kronológiai áttekintést a meghatározó eseményekről; a *New Perspectives in Foreign Policy* 2012 óta évente kétszer jelenik meg, és kifejezetten fiatal szakértők számára kínál publikációs fórumot annak érdekében, hogy friss ötletekkel gazdagítsák a szakpolitikai eszmecserét. Minden kiadvány ingyenesen letölthető az intézet honlapján.

Hírlevelek

Annak érdekében, hogy minél gördülékenyebben követni lehessen a központ tevékenységét és gyorsan hozzáférhetőek legyenek kiadványai, valamint időben megismerjék rendezvényeit, a CSIS különböző hírleveleket működtet. A feliratkozás során rendkívül széles palettán választhatunk olyan szempontok szerint, hogy specifikusan milyen aktuális információkról, például friss publikációkról szeretnénk értesítést kapni. Téma, országcsoport és kutatási program alapján is szűrhetjük a számunkra releváns hírlevelelemeket.

A nemzetközi biztonságra fókuszáló kutatási programhoz tartozik a napi rendszerességgel megjelenő *The Evening CSIS* összefoglaló hírlevél, amely az aktuális híreket és érdekességeket gyűjti össze. Az *ISP Brief* havonta kerül ki a honlapra – ez egy 2016 áprilisa óta futó projekt, amely tulajdonképpen egy összefoglaló az elmúlt hónap eseményeiről, az egyes témákat érintő elemzésekről, a CSIS médiában való szerepléseiről, valamint az elkövetkezendő rendezvényekről. Ezek mellett az egyes témaköröknek, projekteknek és programoknak is vannak saját hírlevelei, amelyek rendszertelenül jelennek meg az intézet honlapján. A *Middle East Notes and Comments* címen megjelenő hírlevél az intézet egyik legjelentősebb Közel-Kelettel kapcsolatos kiadványa.

Szövegátiratok

Az intézet honlapján az egyes rendezvényekről, podcast beszélgetésekről, illetve a kutatók által készített interjúkról 2016 áprilisa óta szövegátiratokat is közölnek.

Szolgáltatások és innováció

A központ munkatársai elkötelezettek amellyel, hogy tevékenységük a hagyományos értelemben vett szakpolitikai döntéshozatal mellett hatással lehessen a szakmai kérdéseket övező politikai és társadalmi vitára, valamint széles körű láthatósággal bírjon a médiában. Ennek érdekében a kiadványok széles palettája mellett számos szolgáltatást és innovatív alkalmazást is működtetnek.

Rendezvények

A CSIS évente több mint 2000 rendezvényt szervez önállóan vagy partnerekkel, amelyek között a több száz fős konferenciáktól a kis csoportokban dolgozó workshopokig sok minident található. A legfontosabb rendezvényeket élő internetes adásban lehet követni az intézet honlapján, és azok felvételeit, illetve az elhangzottak szövegátiratait is közzéteszik.

Vezetőképzés

A nemzetközi és hazai vezető politikusokkal, diplomatákkal és katonákkal együttműködve szerzett több évtizedes tapasztalatára alapozva a CSIS az Egyesült Államok államigazgatása, a vállalati és az NGO-szféra vezetői, valamint egyesült államokbeli és külföldi egyetemeken oktatói vagy akár hallgatói számára ajánlja vezetőképző programját. A képzésbe beletartoznak a világ minden tájáról meghívott szakértők szemináriumi előadásai, készségfejlesztő workshopok, válságszimulációk is.

Átláthatóság, hozzáférhetőség. A CSIS rendkívül széles spektrumon végzi munkáját, szorosan összefüggő programjai és projektjei azonban emiatt rendkívül komplex, néhol nehezen átlátható struktúrába rendeződnek. Az online felhasználók számára az eligazodást az intézet honlapjának keresőrendszere segíti, amely példásan működik: a szűrők megkönnyítik a böngészést – az elemzések között például típus, évszám, téma, régió, program és szerző szerint is szűkíthetjük a keresésünket. A honlapon fellelhető minden „termék” ingyenesen hozzáférhető, letölthető.

Dracopoulos iDeas Lab

A központ a legkorszerűbb technológiai vívmányokat is felhasználja a kutatási eredmények megjelentetése és kommunikációja során. A fókusz a multimédiás megoldásokra, a lehető legmodernebb webtechnológiák és design maximális kihasználására és az interaktív tudásmegosztásra helyezték a CSIS felügyelőbizottsági tagja, Andreas C. Dracopoulos adományára nyomán 2011-ben alapított Dracopoulos iDeas Lab tevékenységével. Így az elmúlt években az adatvizualizáció terén díjnyertes megoldásokat alakítottak ki az interaktív weboldalak, beszámolók, statisztikák, térképek, videók és hanganyagok készítése során.

FELHASZNÁLT FORRÁSOK

ETL Alex: A posztigazság korszak biztonságpolitikai vonatkozásai, [online], 2017. 04. 19. Forrás: SVKK *Nézőpontok*, 2017/2. [2017. 04. 21.]

MCGANN, James G.: 2016 Global Go To Think Tank Index Report, [online], 2017. 01. 26. Forrás: University of Pennsylvania [2017. 04. 21.]